

## FAILLISSEMENTSVERSLAG NR. 1

Gegevens onderneming	: Stichting Andere Werkvormen/De Schalm, t.h.o.d.n. Stichting Andere Werkvormen, De Schalm en Schalm Kring
Faillissementsnummer	: 15/13/507 F
Datum uitspraak	: 3 september 2013
Curator	: Mr. L.J. van Apeldoorn
Rechter-Commissaris	: Mr. A.J. Wolfs
Faillissementsrekening	: 22.31.64.747
Verslagperiode	: 12-8-2013 t/m 08-10-2013 (incl. surseance)
Bestede uren in verslagperiode	: 63,42 uur
Bestede uren Totaal	: 63,42 uur (zie <b>productie 1</b> bij dit verslag)
Saldo einde verslagperiode	: € 0,00

---

### Inleiding

Aan de Stichting Andere Werkvormen/De Schalm (verder te noemen "De Schalm") is op 12 augustus 2013 voorlopige surseance van betaling verleend. Deze surseance van betaling is op verzoek van de bewindvoerder (mr. L.J. van Apeldoorn) met instemming van de bestuursleden van de De Schalm vanwege de financiële situatie omgezet in een faillissement.

Activiteiten onderneming : De kern van alle activiteiten van De Schalm en De Schakel is altijd gericht geweest op het zo goed als mogelijk terug geleiden van mensen naar de maatschappij en/of de arbeidsmarkt.

Omzetgegevens : 2011: € 1.690.337,- en 2012 € 1.587.644,-  
Personeel gemiddeld aantal : 0 (op faillissementsdatum)

---

## 1. Inventarisatie

### 1.1 Directie en organisatie

De Schalm is opgericht op 18 juni 1976 en was daarmee één van de eerste kringloopwinkels in Nederland. De Schalm heeft vier bestuursleden (P.H. Oomen, R.W. Griep, H.G. Carbo en J. Blauw). De dagelijkse leiding van De Schalm berustte sedert 1 september 2010 bij een directeur (dhr. J.D. Coersen).

De Schalm is 100% aandeelhouder en sedert 1 augustus 2013 ook bestuurder van BV Beheer en Ontwikkelingsmaatschappij De Schakel (verder te noemen: "De Schakel"). De Schakel is opgericht op 21 oktober 1993.

Omschrijving activiteiten: verhuur van onroerend goed. Het bedrijfspand aan de Zijlstraat 12-14 te Haarlem was tot 1 augustus 2013 eigendom van De Schakel.

De Schakel is niet in staat van faillissement. Ten gevolge van de verkoop van voormeld pand kan zij al haar schuldeisers voldoen.

### 1.2 Winst en verlies

Het resultaat van De Schalm voor belastingen bedroeg in 2011 € 35.515,-- (winst) en in 2012 € 412.070,-- (verlies).

Het resultaat van De Schakel voor belastingen bedroeg in 2011 € 15.362,-- (verlies) en in 2012 € 107.983,-- (winst).

### 1.3 Balanstotaal

Het balanstotaal van De Schalm bedroeg op 31 december 2011 € 521.255,-- en op 31 december 2012 € 279.658,--.

Het balanstotaal van De Schakel bedroeg op 31 december 2011 € 297.553,-- en op 31 december 2012 € 273.634,--.

### 1.4 Lopende procedures

Zie punt onder 9.

### 1.5 Verzekeringen

Vrijwel alle verzekeringen waren op faillissementsdatum reeds stopgezet. De curator onderzoekt of 1 resterende verzekering moet doorlopen tot 01/01/2014.

### 1.6 Huur

De Schalm was gehuisvest op drie locaties. Er was een kringloopwinkel aan de Zijlstraat 12-14 te Haarlem (pand werd gehuurd van De Schakel). Een tweede kringloopwinkel was gevestigd in het winkelcentrum Spaarneboog, de Werfstraat in Haarlem Noord. Deze winkel werd gehuurd en reeds voor faillissementsdatum is de huur beëindigd. Deze huur kon vervroegd worden beëindigd omdat de Stichting Rataplan met een landelijk netwerk van kringloopwinkels, deze bedrijfsruimte graag wilde huren.

De Schalm huurde ten slotte van De Schakel een bedrijfspand aan de Ir. Lelyweg 44 te Haarlem. Dit pand werd door De Schakel gehuurd. Deze ruimte werd mede gebruikt als oldtimer restauratie werkplaats. In verband met deze laatste werkzaamheden dient nog een afsluitend bodemonderzoek (nulmeting) plaats te vinden. Huur is beëindigd voor faillissementsdatum.

### 1.7 Oorzaak faillissement

Meer dan vijf jaar heeft De Schalm het boekjaar met een verlies moeten afsluiten. Deze verliezen waren reeds in 2009 aanleiding om op advies van een extern bureau De Schalm te herstructureren. De directeur werd vervangen, een interim-directeur werd aangesteld en er werd een begin gemaakt aan de herstructurering van De Schalm, welke er ook toe leidde dat op 1 september 2010 een nieuwe directie aantrad.

Vele (nieuwe) activiteiten werden gestart. Het Ida (iedereen doet alles) project met subsidie van het Europees Sociaal Fonds. Het Skillslab project in samenwerking met Paswerk, ROC en het NOVA-college. Met behulp van het VSB-fonds en Stichting Doen werd ORIGINALS opgezet. Een pilot Dak- en Thuislozen in samenwerking met de Gemeente Haarlem werd opgestart. Een actieplan jeugdwerkloosheid werd opgesteld in samenwerking met het UWV en platform Arbeidsmarkt en Onderwijs.

De nieuw aangetreden directie bracht het aantal activiteiten weer sterk terug en richtte zich met name op de kringloopwinkels en het noodzakelijk terugbrengen van de personeelsbestanden en de hoge personeelskosten.

Het businessmodel van De Schalm was vele jaren gebaseerd op c.q. afhankelijk van subsidies. Ten gevolge van onder andere de economische crisis werden de subsidies voor

verschillende instellingen de laatste jaren echter steeds minder. Voorts bleek het steeds moeilijker om te concurreren, mede door de hoge personeelskosten, met kleine kringloopwinkels en/of marktplaats. Ook verminderde de kwaliteit van onder andere aangeboden textiel, waardoor er ook weer minder textiel werd gekocht bij De Schalm.

In augustus 2012 werd door Spaarnelanden N.V. de beëindiging van het financieel aantrekkelijke contract inzameling textiel via textielbakken opgezegd tegen 15 april 2013.

Ondanks het terugbrengen van het personeelsbestand van circa 90 naar circa 21 werknemers bleek het financieel niet haalbaar om op andere wijze voor de inzameling van textiel via textielbakken te zorgen. Ook het zoeken naar kandidaten om mee samen te werken mislukte waardoor beëindiging van de activiteiten onafwendbaar werd.

Uiteindelijk is eind augustus het ontstane gat in de kringloopmarkt van Haarlem opgepakt door Rataplan. Een organisatie die al actief is in meer dan 10 gemeentes. Rataplan wist een koper te vinden voor het pand van De Schakel aan de Zijlweg. Dit pand werd vervolgens voor een koopsom van € 1.025.000,- verkocht waarna Rataplan het pand zou gaan huren van de nieuwe eigenaar. Ook de voormalige bedrijfsruimte van De Schalm in Haarlem Noord werd door Rataplan betrokken.

Na de aftrek van hypotheek en overige lasten resteerde van de verkoopprijs van het pand aan de Zijlweg een bedrag van circa € 714.000,-. Aanvankelijk ging het bestuur er vanuit dat dit voldoende zou moeten zijn om de crediteuren van De Schalm en De Schakel te voldoen. De met de afwikkeling gepaard gaande kosten vielen echter tegen. Tijdens de ontslagronde van alle personeelsleden, welke leidde tot beëindiging van alle dienstverbanden op 1 augustus 2013, kwam naar voren dat een groot aantal personeelsleden nog vorderingen claimden (ontslagvergoeding en aanvulling WW gedurende 36 maanden) omdat zij meenden dat de CAO Welzijn en niet de CAO Kringloop op hen van toepassing was.

Uiteindelijk leidde bovengenoemde problematiek ertoe dat de surseance van betaling werd aangevraagd welke vervolgens leidde tot de faillissementssituatie (zie ook onder activa).

## **2. Personeel**

Op datum surseance waren er geen personeelsleden meer in dienst. Op 1 augustus 2013 waren alle dienstverbanden met de personeelsleden beëindigd (via een ontslagvergunning van het UWV). Het ontslag betrof 22 medewerkers.

Momenteel onderzoekt de curator de vordering van een aantal personeelsleden op grond van de door deze werknemers gestelde van toepassing zijnde CAO Welzijn. Reeds voor faillissementsdatum is veelvuldig, ook in overleg met de bonden, gesproken over de vraag of de CAO Welzijn dan wel de CAO Kringloop van toepassing was. Voor de financiële afwikkeling van het faillissement maakt het antwoord op deze vraag substantieel uit. Indien de CAO Kringloop van toepassing is hebben werknemers geen vordering meer. Indien de CAO Welzijn van toepassing is hebben de betreffende werknemers een mogelijke claim op grond van nog uit te betalen ontslagvergoeding en aanvulling op hun WW gedurende een maximale termijn van 38 maanden.

## **3. Activa**

### **Onroerende zaken**

Niet van toepassing.

### **Voorraden / onderhanden werk**

Niet van toepassing.

## **Andere activa**

Op faillissementsdatum bedroeg het saldo van de bankrekening van De Schalm circa € 29.000,--. Het saldo van de bankrekening van De Schakel bedroeg circa € 710.971,--.

### **4. Debiteuren**

Volgens de bijgewerkte administratie bedroeg de debiteurenstand op 4 augustus 2013 € 48.274,--. Een groot gedeelte van deze debiteuren zullen niet kunnen worden geïncasseerd omdat deze debiteuren tevens hoge tegenvorderingen hebben. De curator is bezig de debiteuren te incasseren.

### **5. Bank / Zekerheden**

Niet van toepassing.

### **6. Doorstart / Voortzetten**

Niet van toepassing.

### **7. Rechtmatigheid**

#### **7.1 Boekhoudplicht**

In onderzoek.

#### **7.2 Depot jaarrekeningen**

In onderzoek.

#### **7.3 Goedkeuring Verklaring Accountant**

Niet van toepassing.

#### **7.4 Stortingsverplichting aandelen**

In onderzoek.

#### **7.5 Onbehoorlijk bestuur**

In onderzoek.

#### **7.6 Paulianeus handelen**

In onderzoek.

### **8. Crediteuren**

Het is nog onduidelijk of er in De Schalm enige uitkering kan plaatsvinden aan concurrente crediteuren. Dit is afhankelijk van de uitkomst van de nog te betalen vennootschapsbelasting 2012 en 2013 (slootaangifte voor De Schakel) en de BTW-aangifte voor De Schakel en De Schalm. Tevens zal (gedeeltelijke)uitkering aan concurrente crediteuren sterk afhangen van de uiteindelijke vorderingen van de personeelsleden (zie onder 2).

Na betaling van alle verplichtingen in De Schakel zal de curator in overleg met het bestuur en de accountant het restantbedrag, vermoedelijk, door een dividend uitkering, uitbetalen aan De Schalm. De Schakel kan dan worden geliquideerd.

### **9. Procedures**

Er loopt tegen De Schalm een arbeidsrechtelijke procedure (aangespannen voor faillissement door een werknemer). Deze procedure is vooralsnog geschorst. De curator onderzoekt de realiteit van de claim van de ex-werknemer.

**10. Overig**

10.1 Termijn afwikkeling faillissement

Er is thans nog niet te overzien binnen welke termijn het faillissement kan worden afgewikkeld.

10.2 Plan van aanpak

- Onderzoek oorzaak faillissement;
- Onderzoek rechtmatigheidsvraagstukken;
- Administratieve afhandeling, waaronder liquideren van De Schakel;
- uitzoeken welke CAO van toepassing is (CAO Kringloop of Welzijn).

10.3 Indiening volgend verslag

Het volgende verslag zal over drie maanden worden ingediend.

Hoofddorp, 8 oktober 2013

  
L.J. van Apeldoorn  
curator